ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» за 2025 рік

1. Організаційна структура та опис діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «БІЛОЦЕРКІВВОДА»

Товариство з обмеженою відповідальністю «БІЛОЦЕРКІВВОДА» є підприємством приватної форми власності, зареєстроване 28.02.2012 року.

Одноосібним учасником ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА», який володіє 100% статутного капіталу товариства є Публічне акціонерне товариство "ЗАКРИТИЙ НЕДИВЕРСИФІКОВАНИЙ ВЕНЧУРНИЙ КОРПОРАТИВНИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ФОНД "ТИТАН".

Товариство здійснює свою діяльність по підставі Статуту Товариства з обмеженою відповідальністю «БІЛОЦЕРКІВВОДА», затвердженого рішенням одноосібного учасника Товариства № 01-29/05/19 від 29.05.2019.

Метою діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «БІЛОЦЕРКІВВОДА» є отримання прибутку шляхом здійснення підприємницької діяльності, визначеної чинним законодавством України, з метою одержання прибутку.

Відповідно до Класифікатора видів економічної діяльності основним видом діяльності підприємства є «забір, очищення та постачання води» (код 36.00).

ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» забезпечує послугами з централізованого водопостачання та водовідведення всі категорії споживачів, що мешкають або знаходяться на території наступних адміністративно-територіальних одиниць:

- місто Біла Церква (водопостачання та водовідведення);
- Білоцерківський район, населений пункт Селекційна станція (водопостачання);
- Білоцерківський район, смт. Терезине (водовідведення);
- Білоцерківський район, с. Фурси (водовідведення).

Товариство з обмеженою відповідальністю «БІЛОЦЕРКІВВОДА» є ліцензіатом Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП) із провадження господарської діяльність у сфері надання послуг з централізованого водопостачання та водовідведення.

15 лютого 2018 року Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг було прийнято постанову №177 «Про переоформлення ліцензії на централізоване водопостачання та водовідведення, яка була видана ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА», відповідно до якої ліцензію серія АГ № 500099 було переоформлено на безстрокову.

2. Результати діяльності за 2025 рік

ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» надає послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення– 68913 фізичним особам та 2300 юридичним особам.

За 2025 рік надано послуг з централізованого водопостачання в обсязі 10 646,57 тис. м3 води. З них: населенню – 5002,76 тис. м3, бюджетним установам – 128,90 тис. м3, іншим споживачам – юридичним особам – 1474,78 тис. м3, м. Умань – 4040,13 тис. м3.

Доходи від надання послуг з централізованого водопостачання склали 136 954,2 тис. грн (без ПДВ). Виробнича собівартість продукції (централізоване водопостачання) - 145 488,2 тис. грн.

Збиток за видом діяльності підприємства «централізоване водопостачання» за 2025 рік складає 8534,0 тис. грн.

Всього за 2025 рік надано послуг з централізованого водовідведення в обсязі 6 390,95 тис. м3. З них: населенню – 4651,75 тис. м3, бюджетним установам – 111,77 тис. м3, іншим споживачам – юридичним особам – 1627,43 тис. м3

Доходи від надання послуг з централізованого водовідведення склали 141 835,4 тис. грн. (без ПДВ). Виробнича собівартість продукції (централізоване водовідведення) – 189 318,1 тис. грн.

Збиток за видом діяльності підприємства «централізоване водовідведення» за 2025 рік складає 47 482,7 тис. грн.

В 2025 році ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА не отримувало субвенцій ні з державного, ні з місцевого бюджетів.

Загалом дохід підприємства за 2025 рік становить 383 846,1 тис. грн, витрати становлять 410 031,0 тис. грн. Збиток від основної діяльності підприємства –26 184,9 тис. грн

На 31.12.2025 р. сума заборгованості бюджету з різниці в тарифах, яка узгоджена Територіальною комісією КОДА з питань узгодження обсягу заборгованості в тарифах, яка була створена становить 29 070,5 тис. грн У звітному році підприємство не отримало субвенцію з державного бюджету за минулі роки з різниці в тарифах та повинно за рахунок інших статей витрат покривати додаткові витрати виробничої діяльності. Як наслідок – невиконання інвестиційної програми та структури тарифів, відсутність можливості виконувати в повному обсязі положення Закону України «Про оплату праці», тобто виплачувати співробітникам заробітну плату на належному рівні, що тягне за собою плинність кадрів.

У 2024 році ТОВ"БІЛОЦЕРКІВВОДА" затверджено річні баланси ліцензованої діяльності підприємства з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення на 2025 рік. Тарифи на 2025 рік на послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення встановлені з 01.01.2025 року з обмеженням їх застосування для категорії споживачів «населення».

Послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення надаються за тарифами, які встановлює Регулятор - Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (далі – НКРЕКП).

З 01.01.2025 р. до 31.12.2025 р. ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» надавались послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення за тарифами, встановленими Постановою НКРЕКП від 24.12.2024 за № 2304 «Про встановлення тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення ТОВАРИСТВУ З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «БІЛОЦЕРКІВВОДА»»:

а) на централізоване водопостачання:

- споживачам, які є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та водовідведення, – 8,76 грн за 1 куб. м (без податку на додану вартість);
- споживачам, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та водовідведення, – 23,72 грн за 1 куб. м (без податку на додану вартість);

б) на централізоване водовідведення – 34,02 грн за 1 куб. м (без податку на додану вартість).

Другий пункт Постанови обмежує застосування тарифів для категорії споживачів «населення»: «Установити, що тарифи на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення застосовуються для населення на рівні тарифів, що застосовувалися станом на 24 лютого 2022 року, а саме:

- на централізоване водопостачання – 12,90 грн за 1 куб. м (без податку на додану вартість);
- на централізоване водовідведення – 18,10 грн за 1 куб. м (без податку на додану вартість).»

3. Ліквідність і зобов'язання.

Для оцінки ліквідності підприємства виконано систему фінансових коефіцієнтів, які дозволяють зіставити вартість поточних активів, що мають різний ступінь ліквідності, із сумою поточних зобов'язань.

До них належать:

Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття) – характеризує здатність підприємства

забезпечити свої короткострокові зобов'язання з найбільше легко реалізованої частини активів – оборотних коштів. Цей коефіцієнт дає найбільш загальну оцінку ліквідності активів. Оскільки поточні зобов'язання підприємства погашаються в основному за рахунок поточних активів, для забезпечення нормального рівня ліквідності необхідно, щоб вартість поточних активів перевищувала суму поточних зобов'язань. Коефіцієнт покриття згідно даних фінансової звітності ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» на кінець звітного періоду менше оптимального значення , – нормативне (рекомендоване) значення: >2. Станом на 31.12.2025 р. Товариство мало в своєму розпорядженні лише 0,93 грн. оборотних активів на кожну 1 грн. поточних зобов'язань і певний обсяг виробничих запасів для продовження виробничо-господарської діяльності після погашення поточних зобов'язань. Така негативна ситуація спричинена, в першу чергу, різким зростанням цін на товари та послуги, які отримує ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» від постачальників, підрядників та надавачів послуг. По-друге, підприємство в 2025 році працювало з тарифами на послуги водопостачання та водовідведення, які хоча і були затверджені 2024 році, але НКРЕКП в своїй постанові про затвердження тарифів обмежила застосування тарифів для категорії споживачів «населення», що негативно вплинуло на фінансовий стан підприємства. Для підвищення значення коефіцієнту покриття фахівцями Товариства запроваджуються заходи, зокрема, юридична служба Товариства постійно працює з боржниками, щоб зменшити заборгованість споживачів підприємства, також на підприємстві введена система економії оборотних коштів. Це дозволяє, по-перше, збільшити надходження коштів від споживачів, і, по-друге, економити кошти на видаткових статтях. Але 100 % покращення ситуації в здатності підприємства забезпечити свої зобов'язання може тільки встановлення економічно обгрунтованих тарифів, які б покривали затрати підприємства.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності – дозволяє визначити частку короткострокових зобов'язань, що підприємство може погасити найближчим часом, не чекаючи оплати дебіторської заборгованості і реалізації інших активів. Станом на 31.12.2025 р. показник абсолютної ліквідності значно менший за нормативне значення (від 0,1 до 0,2) і складає 0,005. Це означає, що Товариство має дефіцит грошових коштів як найбільш ліквідної частини активів, тому теоретично воно не в змозі розрахуватись за поточними зобов'язаннями негайно за рахунок грошових коштів у зв'язку з недостатністю обігових коштів на дату балансу. За цим показником не можна відразу робити негативні висновки про можливості підприємства негайно погасити свої борги, тому що малоймовірно, щоб всі кредитори підприємства одночасно пред'явили б йому свої вимоги.

Коефіцієнт автономії (фінансової незалежності) - характеризує незалежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування його господарської діяльності. Він показує питому вагу власного капіталу в загальній сумі джерел фінансування майна підприємства. Рекомендоване значення коефіцієнта автономії знаходиться в межах 0,4 - 0,6. Станом на 31.12.2025 р. коефіцієнт автономії згідно даних фінансової звітності ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» на кінець звітного періоду дорівнює 0,37, що нижче нижньої межі нормативу цього показника. Це означає, що власним капіталом покрито близько 37 % валюти балансу. Впродовж останніх п'яти років цей показник має тенденцію до зниження. Це не є позитивним явищем, так як означає, що зменшується фінансова стійкість підприємства, сума операційних витрат і фінансових витрат перевищує дохідну частину по результатам діяльності компанії за рік. Вкрай необхідно негайно застосовувати дії по відновленню фінансової стійкості підприємства.

Коефіцієнт фінансової стійкості - показує здатність підприємства відповідати за своїми зобов'язаннями в середньо- і довгостроковій перспективі. Значення показника вказує на те, скільки гривень власного капіталу припадає на кожну гривню зобов'язань підприємства. Високе значення говорить про низький рівень фінансових ризиків.

Станом на 31.12.2025 р. значення показника знизилось порівняно із значеннями за попередні роки і становить 0,60. Це означає, що в 2025 році на кожну гривню зобов'язань Товариства припадало 0,60 грн. власного капіталу. Це значення показники фінансової стійкості знаходиться в межах нормативного. Нормативне значення знаходиться в межах > 0,5. Таким чином, ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» є підприємством з фінансовою стійкістю в довгостроковій

перспективі, але має не достатньо високий рівень фінансових ризиків, так як значення цього коефіцієнта наближається впродовж останніх років до нижньої межі нормативу.

Коефіцієнт забезпеченості оборотних активів власними коштами — це фінансовий показник, який демонструє частку оборотних активів компанії, що фінансується за рахунок власного капіталу. Він є ключовим індикатором фінансової стійкості та незалежності підприємства від зовнішніх кредиторів. Оптимальний показник: більше, або дорівнює 0,1 (або 10%). Це означає, що хоча б 10% оборотних активів мають фінансуватися з власних джерел.

Критичним є рівень, коли значення падає нижче 0,1, підприємство вважається фінансово залежним та неплатоспроможним. Значення цього показника станом на 31.12.2025 р. становить -0,07. Це негативне значення, адже воно фіксує неплатоспроможність підприємства через дефіцит оборотних коштів і означає, що весь власний капітал і довгострокові джерела спрямовані на фінансування необоротних активів і у підприємства немає довгострокових коштів для формування власного оборотного капіталу, і керівництво має дуже ретельно слідкувати за витратами, так як недостатньо коштів для забезпечення безперебійної діяльності за рахунок постійних фінансових ресурсів, і є потреба в залученні додаткових коштів на постійній основі. Це можуть бути додаткові вкладення сторонніх інвесторів, компенсаційні виплати з бюджету, кошти власників.

Джерелами визначення показників фінансових коефіцієнтів були:

- ✓ Звіт про фінансовий стан на 31.12.2025 р. (форма №1);
- ✓ Звіт про фінансові результати за 2025 рік (форма №2).

Фінансова стійкість та платоспроможність Товариства характеризується наступними показниками:

Коефіцієнт	**Розрахункове значення на 31.12.2025 р.**	**Орієнтовне позитивне значення показника**
Коефіцієнт покриття (загальної ліквідності) Ф.1 (р.1195 «Оборотні активи»/р.1695 «Поточні зобов'язання»)	0,93	**Більше 2**
Коефіцієнт абсолютної ліквідності Ф.1 (р.1160 «Поточні фінансові інвестиції» + р.1165 «Гроші та їх еквіваленти») / р.1695 «Поточні зобов'язання»)	0,0053	**0,1-0,2**
Коефіцієнт автономії (фінансової незалежності) Ф.1(р.1495 «Власний капітал» / р.1300 «Актив»)	0,37	**0,4 – 0,6**
Коефіцієнт фінансової стійкості (платоспроможності) Ф.1 (р.1495 «Власний капітал»/(р. 1595 «Довгострокові зобов'язання і забезпечення» + р.1695 «Поточні зобов'язання і забезпечення»)	0,60	**Більше 0,5**
Коефіцієнт забезпеченості оборотних активів власними оборотними коштами (р.1495 «Власний капітал» - р. 1095 «Необоротні активи»)/ р.1195 «Оборотні активи»)	-0,07	**Більше, або дорівнює 0,1**

В цілому основні показники ліквідності ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» знаходяться на або близько до нижньої межі нормативного значення, або нижче нормативного значення. Станом на 31.12.2025 р. зафіксовано зменшення (порівняно з аналогічними показниками за попередні

роки більшості розрахункових показників (коефіцієнтів). Але, для такого зниження були об'єктивні причини, як то стрімке зростання цін на товари та послуги та відсутність у підприємства економічно обґрунтованих тарифів. Як і в минулому році, підприємство відчуває недостатність власних обігових коштів, що підтверджується показником забезпеченості власними оборотними коштами. Але такі значення показників аналогічні на даний час для підприємств галузі водопостачання та водовідведення. Станом на 31.12.2025 року Товариство хоча і має реальні ліквідні активи, за умови своєчасного погашення дебіторської заборгованості Товариство не в змозі проводити розрахунки за поточними зобов'язаннями, що свідчить про доволі важкий фінансовий стан Товариства.

За показниками діяльності у 2025 році Товариство характеризується як таке, що знаходиться в достатньо тяжкому фінансовому стані, але яке веде свою господарську діяльність без залучення зовнішнього фінансування. Фінансово-господарська діяльність проводилась відповідно до Статуту і основних напрямків діяльності Товариства. Фінансовий стан Товариства за підсумками роботи за 2025 рік стабільно тяжкий, за підсумками фінансово-господарської діяльності за рік підприємство є збитковим.

4. Екологічні аспекти

Політика підприємства спрямована на:

- задоволення потреб споживачів та інших зацікавлених сторін;
- безпеку для навколишнього середовища;
- попередження шкоди здоров'ю та професійних захворювань персоналу.

Реалізація даної Політики забезпечується за рахунок:

- досягнення встановлених цілей організації;
- постійного удосконалення Системи менеджменту якості з урахуванням вимог міжнародних стандартів серії ISO;
- відповідності діяльності законодавчим та нормативним вимогам в сфері діяльності організації;
- розробки та впровадження заходів щодо запобігання небезпек і ризиків;
- управління ризиками, у тому числі в сфері якості та екологічного менеджменту;
- впровадження екологічно безпечних технологічних процесів;
- зниження негативного впливу на навколишнє середовище та попередження забруднення;
- постійного підвищення компетентності та вмотивованості персоналу;
- підтримки знань організації в необхідному обсязі.

Керівництво підприємства бере на себе зобов'язання за реалізацію даної Політики, доведення її до зацікавлених сторін та інформування про результати досягнення.

ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» в своїй діяльності виконує всі вимоги чинного законодавства України та здійснює належним чином очищення стічних вод, що потрапляють на його каналізаційні очисні споруди.

Підприємством постійно здійснюється контроль за роботою водопровідних та каналізаційних очисних споруд відповідно до:

- Плану лабораторно-виробничого контролю випробувальної хіміко-бактеріологічної лабораторії ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА», згідно ДСанПіН 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною» на 2025-2026 роки, затвердженого директором технічним ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» та узгодженого в.о. начальника Управління безпечності харчових продуктів та ветеринарної медицини, державного нагляду за дотриманням санітарного законодавства Білоцерківського району Головного управління Держпродспоживслужби в Київській області;
- Плану-графіку контролю за дотриманням нормативів ГДС забруднюючих речовин, які скидаються зі зворотними (промивними) водами водопровідних очисних споруд ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» в басейн р. Рось на період з 2022 по 2026 роки, затвердженого генеральним директором ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» та погодженого заступником директора Департаменту екології та природних ресурсів Київської обласної державної адміністрації.

ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» перший серед водоканалів України отримав сертифікат на відповідність міжнародному стандарту якості.

Ми завжди віддаємо перевагу якості та безпечності послуг, які ми надаємо, тому дуже важливо автоматизувати всі процеси та чітко дотримуватися контролю якості послуг.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Працюючи на території певної територіальної громади, нашим основним обов'язком є приймати активну участь у її житті.

Зокрема, нашою компанією підтримуються усі заходи, які:

- сприяють розвитку і навчанню молодого покоління;
- мають екологічне спрямування;
- є важливими і актуальними для громади.

Працівники компанії – основа її репутації. Робота з водним ресурсом спонукає до відповідної поведінки людей, які з ним працюють, а саме:

- професіоналізм, відповідальність та сумлінність;
- відношення один до одного з взаємоповагою і гідністю;
- чесність у всьому;
- простота та логічність у всіх діях;
- щирість та співпереживання (не зважаючи на те, що ми лише колеги – допомога і підтримка один одного - наше кредо).

Для популяризації культури водоспоживання та екологічного мислення, Водоканал, зокрема, активно взаємодіє з засобами масової інформації та використовує всі доступні інструменти просвітницької роботи серед дітей, виходячи з наших можливостей: екскурсії на водозабір та водоочисні споруди, сумісні заходи до Дня водних ресурсів, тематичні конкурси малюнків та інше. В процесі цієї діяльності стало зрозумілим, що для вирішення екологічних проблем в Україні (де екологічна політика не є ефективною, так як відсутні чіткі цілі та фінансування), недостатньо змінити технології та встановити нове обладнання. Необхідно змінити психологію людей, виховати бережливе відношення до природних ресурсів.

6. Ризики

В ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» у ході господарської діяльності практично щодня доводиться приймати різного роду рішення. Важливою умовою прийняття раціональних рішень є володіння якомога більш повною і точною інформацією про предмет рішення і його наслідки. Однак, як і всі інші ресурси, інформація, зазвичай, обмежена, тому більшість рішень приймається в умовах неповного володіння інформацією. Наслідком прийняття рішень у цих умовах є невизначеність результатів, тобто ризик. З іншого боку, ризик викликаний спонтанним і суперечливим характером процесів, що протікають у складних соціально-економічних системах, неможливо адекватно і вичерпано описати. Таким чином, ризик розглядають як наслідок прийняття рішень в умовах неповної, неточної і (або) суперечливої інформації, тобто в умовах невизначеності або неповної визначеності. Під невизначеністю розуміють неможливість оцінки майбутнього розвитку подій, як з погляду ймовірності їхньої реалізації, так і з погляду виду їхнього прояву.

6.1. Призначення

Система управління ризиками є складовою частиною системи менеджменту (далі по тексту – СМ) якості Підприємства, інтегрована в усі організаційні процеси СМ і спрямована на зниження вірогідності виникнення і повторення робіт, виконаних з порушенням встановлених вимог та на використання додаткових можливостей. Головною метою системи управління ризиками Підприємства є створення сприятливих умов для стійкого розвитку, досягнення цілей і поліпшення діяльності за рахунок реалізації стратегії контролю значимих ризиків.

6.2. Терміни і визначення

Ризик - міра впливу невизначеності на мету діяльності організації.

Вплив - це відхилення від того, що очікується (позитивне і/або негативне).

Мета може мати різні аспекти (наприклад, фінансові і екологічні цілі і цілі відносно здоров'я та небезпеки) що можуть застосовуватися на різних рівнях (стратегічних, в масштабах організації, проекту, продукту або процесу).

Ризик часто характеризується посиланням на потенційно можливі події і наслідки або їх комбінації.

Ризик часто виражають у вигляді комбінації наслідків подій (включаючи зміни в обставинах) і пов'язаної з цим вірогідності або можливості настання.

Невизначеність - це стан, що полягає в недостатності, навіть частковій, інформації, розуміння або знання відносно події, її наслідків або її можливостей.

Ідентифікація ризиків – процес виявлення, дослідження та опис *ризиків*, які можуть вплинути на досягнення цілей організації у рамках інтегрованої системи менеджменту. Цей процес включає виявлення джерел *ризиків*, дослідження подій, їх причин і можливих наслідків.

Управління ризиками, ризик-менеджмент – скоординовані дії з управління Підприємством з урахуванням ризику.

6.3. Первинна оцінка ризиків

Розроблення, підтримання та управління системою управління якістю, відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 9001:2015, вимагає від Підприємства встановити, документувати і підтримувати в робочому стані безперервний процес ідентифікації небезпек (ризиків), визначення та оцінювання супутніх ризиків, управління даними ризиками і моніторингу результативності такого управління протягом усього життєвого циклу.

Для ініціації робіт з управління ризиками наказом Керівника на підприємстві створюється робоча і експертна групи з управління ризиками, до складу якої включають провідних фахівців, що мають високу кваліфікацію, досвід в галузі побудови і управління системи менеджменту якості і здатних виконати роботи по розробці системи управління і безперервного контролю ризиків.

Аналіз ризику поділяють на два взаємодоповнюючих види: *якісний і кількісний.* Якісний аналіз має описовий характер. Ідентифікація є першим і одним з основних етапів аналізу ризику. Встановлюється перелік основних видів ризиків, властивих діяльності Підприємства, які можуть вплинути на конкретну ділянку роботи, напрямок діяльності або Підприємство в цілому. Ідентифікація являє собою опис ризиків в їх взаємозв'язку з іншими ризиками і факторами (джерелами ризиків), які посилюють або послаблюють описані ризики.

Ідентифікація та оцінка ризиків проводиться:

- щорічно, наприклад, в четвертому кварталі;
- в разі змін в процесах життєвого циклу продукції, процесах керівництва та інше, в застосовуваних законодавчих /внутрішньовідомчих нормах;
- після виникнення подій з небажаними наслідками.

Ризики мають ряд ключових характеристик, які надалі допоможуть їх класифікувати і вибрати модель управління ризиками:

- найменування технологічного процесу, стадія життєвого циклу;
- найменування ризику;
- опис ризику;
- причини появи, джерела ризику;
- власник ризику і/або особа, яка поставляє інформацію по ризику;
- Кількісне вираження ризику.

Найпоширенішим методом, який використовується у процесі аналізу кількісних і якісних факторів, є *метод експертних оцінок*, сутність якого полягає в отриманні необхідної інформації щодо ризиків, які можуть загрожувати діяльності Підприємства, на основі обробки думок досвідчених фахівців та експертів.

Кількісний аналіз базується на інформації, отриманої в ході якісного аналізу, і здійснює кількісне визначення розміру окремих ризиків. На даному етапі визначаються чисельні значення ймовірностей настання ризикових подій та їх наслідків, здійснюється кількісна оцінка ступеня ризику, визначається допустимий рівень ризику.
Для обраної небезпеки визначають кількісні характеристики:

- *імовірність виникнення небезпеки;*
- *важкість наслідків;*
- *періодичність.*

Для оцінки ймовірності настання небезпеки застосовують постійну 6-ти бальну шкалу описових рівнів *ймовірності*:

1 - *мінімальний ризик* (не повинен виникнути, та не було випадків, які б підтверджували можливість виникнення даної ситуації);
2 - *малий ризик* (випадок малоймовірний, але можливий);
3 - *середній ризик* (випадок можливо виникне на деякому етапі процесу);
4 - *високий ризик* (випадок найбільш ймовірно виникне на деякому етапі процесу);
5 - *максимальний ризик* (випадок був зафіксований на деякому етапі процесу);
6 - *критичний ризик*(випадок неодноразово виникав під час виконання процесу).

Ранжування рівнів імовірності є відносним і може не відображати дійсну ймовірність виникнення небезпеки. Проте, у міру обліку минулого і накопичення нового досвіду, аналізу статистичних даних, кількісний вміст рівнів і оцінка ймовірності виникнення небажаної події повинні поступово уточнятися.

Для оцінювання ступеня *важкості* можливої шкоди також застосовують систему 6 рівнів цього показника:

1 - *допустимий ступінь* (не впливає на ефективність процесу);
2 - *незначний ступінь* (знижує ефективність процесу, не впливає на його результат);
3 - *середній ступінь* (знижує ефективність процесу, впливає на його результат, оперативне усунення наслідків без значних зусиль);
4 - *значний ступінь* (значно погіршує результативність процесу, не потребує додаткових зусиль для усунення наслідків);
5 - *високий ступінь* (значно погіршує результативність процесу, потребує додаткових зусиль для усунення наслідків);
6 - *критичний ступінь* (робить нормальне функціонування процесу неможливим).

Для оцінки *періодичності* виникнення небезпеки застосовують 6-ти бальну шкалу рівнів показника:

1 - виникнення небезпеки малоймовірне, але можливе хоча б раз;
2 - цілком можливе виникнення небезпеки хоча б раз;
3 - небезпека спостерігається кілька разів за період роботи;
4 - ймовірно часте виникнення небезпеки;
5 - небезпека спостерігається часто;
6 - небезпека спостерігається постійно.

6.4. Аналіз рівня ризику виникнення небезпек

За сумою кількісних характеристик класифікують *рівень ризику* і надалі обирають модель управління ризиками:

3-6 балів – *(мінімальний рівень)* небезпека, при реалізації якої значення її параметрів не виходять за межі припустимих, немає необхідності розробляти заходи по зниженню ризику;
7-10 балів – *(середній рівень)* небезпека, реалізація якої може спричинити затримку виконання завдання підприємством, привести до зниження працездатності людей, а при тривалому впливі – до захворювань;

11-14 балів – *(суттєвий рівень)* небезпека, реалізація якої може швидко та з високою ймовірністю спричинити значний збиток для підприємства і (або) навколишнього середовища й являє небезпеку здоров'ю людей;
15-18 балів – *(критичний ризик)* небезпека, реалізація якої може швидко й з високою ймовірністю спричинити значний збиток для підприємства і (або) навколишнього середовища, а також масову загибель або травми людей.

Людський досвід дає підставу стверджувати, що будь-яка діяльність потенційно небезпечна. Аналіз причин виходу з ладу систем і можливих помилкових дій людини сприяє підвищенню безпеки (зниженню ризику реалізації небезпеки) за рахунок впровадження захисних заходів і підвищення вимог до професійної підготовки працівників.

6.5. Управління ризиком

Основним питанням підвищення рівня безпеки є зниження імовірності ризику до припустимого рівня. Це можливо досягти кількома шляхами:

- повна або часткова відмова від робіт, операцій та систем, які мають високий ступінь небезпеки;
- заміна небезпечних операцій іншими, менш небезпечними;
- удосконалення технічних систем та об'єктів;
- розробка та використання спеціальних засобів захисту;
- заходи організаційно-управлінського характеру, в тому числі контроль за рівнем безпеки, навчання людей з питань безпеки, стимулювання безпечної роботи та поведінки;
- ліквідація наслідків аварій та катастроф з наступним їх аналізом.

Як правило, для підвищення рівня безпеки завжди використовується комплекс цих заходів та засобів.
Для того, щоб надати перевагу конкретним заходам та засобам або певному їх комплексу, порівнюють витрати на ці заходи та засоби і рівень зменшення шкоди, який очікується в результаті їх запровадження. Такий підхід до зменшення ризику небезпеки зветься *управління ризиком*.

Реєстри ризиків по різним напрямкам розробляються на підприємстві фахівцями відділу з якості.

7. Фінансові інвестиції

Протягом 2025 року *не проводились* фінансові інвестиції ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» в:
- Цінні папери інших підприємств;
- Асоційовані і дочірні підприємства тощо.

8. Перспективи розвитку

В 2025 році підприємством в рамках виконання інвестиційної програми підприємства виконано такий обсяг робіт:

№ з/п	Найменування заходу	Період впровадження заходу у 2025 році	Обсяг грошових коштів, тис. грн. (без ПДВ)	Примітка
1	Часткова заміна насосного обладнання, електрообладнання та запірної арматури на насосній станції І підйому	протягом року	86,74	Ремонт засувки Д-800, заміна засувки д-100, ремонт водоводу річкової води В1 д-800, ремонт естакади

				кабельного переходу з накриттям, установлення контрольно - вимірювальних приладів
2	Частковий ремонт мереж, часткова заміна електрообладнання та запірної арматури на насосній станції ІІ-го підйому	протягом року	127,81	Установлення вантуза аераційного д-100, ремонт водопровідного колодязя з/б д-2,0, врізування сталевого трубопроводу д-426 в трубопровід промивання фільтрів
3	Придбання обладнання для реагентного господарства: частотні перетворювачі, обладнання для взмучування припромивці швидких фільтрів, рівнеміри на насосній станції ІІ-го підйому	жовтень	25,21	Ремонт реагентопроводів з труб поліетиленових д-32,40,50
4	Ремонт запірної арматури на насосній станції ІІ-го підйому	липень серпень вересень	52,14	Виконано ремонт і заміна засувок Ду-200 , Ду-800 водопровідної мережі
5	Придбання та установка системи надходження води у водосховище на насосній станції І-го підйому	січень	11,40	Ремонт ущільнення плоских затворів
6	Кап. ремонт І черги КОС	протягом року	180,42	Встановлення засувок д-100, виготовлення підсилення конструкції ферми, прокладання водопроводу PP-R-d-20, прокладання трубопроводу каналізації d-160, ремонт електродвигуна, ремонт завнішньої кабельної мережі
7	Придбання та заміна : насосних агрегатів для відкачування осадів на дільниці ЦМО -Q-50м3/год. Н-10-1шт.; Q-80м3/год. Н-32-1шт. Насосних агрегатів на дільниці доочищення Q-	вересень жовтень	132,88	Ремонт електродвигуна насоса

	300-350м3.Насосна станція первинних відстійників Q-100м3/год Н=40м.в.с.			
8	Ремонт споруд біоставків та їх очищення	січень	43,80	Улаштування шиберів
9	Ремонт мулових майданчиків, їх очищення від осадів та вивезення (з відновленням асфальтного покриття)	протягом року	1 846,60	Ремонт дороги та мулових майданчиків. Очищено від осаду мулові майданчики та вивезено осад
10	Заміна обладнання дренажної насосної станції та улаштування площадки для ремонтних робіт	червень	32,87	Встановлення осушувача пробовідбірника
11	Заміна механічних реєчних решіток МГ	липень	6,19	Ремонт механічних граблів МГ-11
12	Заміна гідроелеватора (на пісколовках)	січень, липень, серпень	4,93	Ремонт гідроелеватора №1, №3
13	Заміна скребкового механізму на пісколовках	січень, лютий серпень, вересень	17,46	Ремонт скребкового механізму
	Всього:		**2 568,45**	

Крім того, виконані наступні поліпшення/реконструкції основних засобів:

№ з/п	Назва заходу	Загальні затрати у 2025 році, тис. грн. (без ПДВ)
Здійснені реконструкції		
1	Реконструкція мулового господарства за адресою вул. Узинська, 4 в с. Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	814,844
2	Реконструкція ділянки каналізаційного колектору по вул. Марії Примаченко в м. Біла Церква, Київської області	295,833
3	Капітальний ремонт повітродувної станції в частині влаштування додаткових повітродувних агрегатів та джерел резервного живлення (ДГУ) для забезпечення в умовах воєнного стану аварійного водовідведення за адресою: вул. Узинська, 4 в с. Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	117,825
4	Реконструкція аварійної ділянки мережі водопостачання по вул. Таращанська (від вул. 1-ша Піщана до вул. Тимірязєва) в м. Біла Церква, Київської області	408,333
5	Реконструкція аварійної ділянки мережі водопостачання по вул. Таращанська (від вул. Тимірязєва до вул. І. Мазепи) в м. Біла Церква, Київської області	677,906
6	Капітальний ремонт насосної станції ІІ-го підйому в частині заміни резервного насосу та влаштування джерела резервного живлення (ДГУ) для забезпечення в умовах воєнного стану аварійного	83,333

	водопостачання за адресою: вул. Ставищанська,130 в м. Біла Церква, Київської області	
7	Капітальний ремонт насосної станції І-го підйому в частині заміни резервного насосу та влаштування джерела резервного живлення (ДГУ) для забезпечення в умовах воєнного стану аварійного водопостачання за адресою: вул. Молодіжна (Колгоспна), 28 в с. Глибочка, Білоцерківського району, Київської	208,333
8	Реконструкція будівлі складу з прибудовою приміщення лабораторії вимірювальної за адресою вул. Сухоярська,14	8,310
	Разом:	**2614,717**
Виконані проектні роботи		
1	Реконструкція будівлі складу з прибудовою приміщення лабораторії вимірювальної за адресою вул. Сухоярська,14	49,465
2	Реконструкція аварійної ділянки мережі водопостачання по вул. Таращанська (від вул. 1-ша Піщана до вул. Тимірязєва) в м. Біла Церква, Київської області	3,85
	Разом:	**53,315**
Виконано експертизу проектної документації		
1	Реконструкція аварійної ділянки мережі водопостачання по вул. Таращанська (від вул. 1-ша Піщана до вул. Тимірязєва) в м. Біла Церква, Київської області	12,50
2	Реконструкція ділянки мережі водопостачання по вул. Сквирське шосе в м. Біла Церква, Київської області	13,75
	Разом:	**26,25**
Виконані топографо-геодезичні роботи		
1	Реконструкція ділянки мережі водопостачання (дюкер) по вул. Весняна в м. Біла Церква, Київської області	41,166
	Разом:	**41,166**
Виконані інженерно-геологічні роботи		
1	Реконструкція ділянки мережі водопостачання (дюкер) по вул. Весняна в м. Біла Церква, Київської області	41,156
	Разом:	**41,156**
Інші затрати		
1	Виконано технічне переоснащення системи вентиляції РНС-9 (інв № 30233) вул. Таращанська, 163В м.Біла Церква, Київської області	54,83
2	Виконано відновлення м'яких покрівель Склад вул. Сухоярська, 14 (інв № 10215) м.Біла Церква, Київської області	178,24
3	Виконано відновлення м'яких покрівель вхідного павільйну РЧВ №№3,4 ВОС вул. Ставищанська,130 (інв № 13256) м.Біла Церква, Київської області	529,06
4	Виконано відновлення м'яких покрівель КНС-1 вул. Замкова, 22а (інв № 30243) м.Біла Церква, Київської області	309,99
5	Виконано ремонт з очищенням осаду приймального резервуару на КНС-3 вул. Сухоярська, 14 (інв № 30206) м.Біла Церква, Київської області	120,72
6	Виконано ремонт з очищенням осаду приймального резервуару на КНС-5 вул. Гайок, 218ж (інв № 30212) м.Біла Церква, Київської області	150,64

7	Виконано ремонт з очищенням осаду приймального резервуару на КНС-6 вул. Січневий прорив, 51а (інв № 30264) м.Біла Церква, Київської області	94,06
8	Виконано ремонт таля електричного реєстр № 43 в приміщенні будівлі КНС-5 вул. Гайок, 218-ж м.Біла Церква, Київської області	49,50
9	Виконано ремонт таля електричного ТЕ 100-51132-01 в/п 1,0т зав №13731 реєстр № 58, ТЕ 100-51132-01 в/п 1,0т зав. №13734, реєстр № 59 в приміщенні РММ вул. Сухоярська, 14 м.Біла Церква, Київської області	19,80
10	Виконано заповнення віконних прорізів металопластиковими віконними блоками в будівлі повітродувної станції КОС (інв № 21114) вул. Узинська, 4 с. Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	24,85
11	Виконано улаштування сітки на нагнітачах в будівлі компресорної І-ї черги (інв № 21102) вул. Узинська, 4 с. Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	32,87
12	Виконано заповнення віконних прорізів металопластиковими віконними блоками в будівлі АПК КОС (інв № 21130) вул. Узинська, 4 с. Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	21,92
13	Виконано ремонт приміщень майстерні слюсарів, токарів, будівлі компресорної І-ї черги (інв №21102) КОС вул. Узинська, 4 с.Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	58,83
14	Виконано ремонт побутових приміщень (інв № 21130 КОС вул. Узинська, 4 с.Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	13,44
15	Виконано ремонт в будівлі повітродувної станції (інв № 21114) КОС вул. Узинська, 4 с.Томилівка, Білоцерківського району, Київської області	96,90
16	Виконано ремонт граблів механічних МГ-12 (інв № 30744) ГНС-1 вул. Петера Навотні, 36а, м. Біла Церква, Київської області	58,07
17	Виконано ремонт з заміною підшипників електродвигуна №5 РНС-0 вул.Зенітного полку, 122 (інв № 30118) м. Біла Церква, Київської області	9,00
18	Виконано встановлення меалопластикових вікон в будівлі гаража вул. Сухоярська, 14 м. Біла Церква, Київської області	39,51
19	Виконано демонтаж та монтаж металоконструкцій ємності для асенізатора автомобіля МАЗ 5340 СБМ КО 5О3 КП-12 №6892 ОК	42,87
20	Виконано відновлення асфальтобетонного покриття після усунення пошкоджень мереж водопостачання та водовідведення	1262,71
	Разом	**3 167,81**
	Всього	**5 944,414**

Дані заходи спрямовані на покращення рівня надійності об'єктів підприємства, що, в свою чергу, впливає на забезпечення населення й підприємств міста сталим водопостачанням та водовідведенням та сприяє мінімізації ризиків виникнення аварійної ситуації, яка може призвести до припинення водопостачання міста.

Протягом року проводяться капітальні та планово-попереджувальні ремонти, розробляється проектна документація, згідно якої проводяться реконструкції технологічних будівель й споруд, мереж водопостачання та водовідведення.

Сукупно вищезазначені заходи спрямовані на надання якісних послуг споживачам міста Біла Церква.

Керівництво ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» приділяє значну увагу постійному покращенню системи менеджменту, цілеспрямовано йде шляхом вдосконалення та впроваджує кращі світові практики в управлінні.

ТОВ «БІЛОЦЕРКІВВОДА» сертифіковано по двум міжнародним системам ISO: 14001:2015 та 9001:2015, що є показником високого рівня системи менеджменту та дає великі перспективи в майбутньому і зміцнює імідж підприємства «БІЛОЦЕРКІВВОДА». Крім того, лабораторії підприємства: випробувальна хіміко-технологічна лабораторія та випробувальна хіміко-бактеріологічна лабораторія акредитовані згідно міжнародного стандарту ISO/IEC 17025.

Стратегія європейського розвитку водоканалу – пріоритет його керівництва.

Генеральний директор Тетяна БОЙКО

Головний бухгалтер Альона ЗАБУГА